



CENECOOP
Crecemos Juntos

UX COOP
Experiencia que transforma

RUTA DE APRENDIZAJE

GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

2026

PARA MÁS INFORMACIÓN ESCRIBA AL CORREO: INFO@CENE.COOP

¿QUÉ ES EL CENECOOP R.L.?

Centro de Estudios y Capacitación Cooperativa

"Somos personas expertas en potenciar el talento y la autoeficiencia de nuestra gente, sobre todo de quienes viven intensamente el ideal de desarrollo comunitario y cooperativo a lo largo de todas las etapas de la vida."

CONOCE NUESTRA ESTRATEGIA ACADÉMICA



El **UX COOP** es una transformación educativa que **empodera, inspira y motiva**. Es más que un modelo educativo, es un compromiso palpable con la excelencia y la innovación.

Conoce más en **cene.coop**

Conoce más en nuestra [página web www.cene.coop](http://www.cene.coop)



GESTIÓN DEL Riesgo Financiero

Modalidad: Presencial

Duración: 3 Días

Cantidad de Horas: 16

Viernes 18 de Setiembre

Sábado 19 de Setiembre

Domingo 20 de Setiembre

Sesión presencial

1:00pm - 5:00pm

Sesión presencial

8:00am - 5:00pm

Sesión presencial

8:00am - 12:00md

Una experiencia teórico-práctica para comprender cómo los riesgos financieros están presentes en las decisiones cotidianas de una organización cooperativa y cómo pueden influir en el cumplimiento de sus objetivos.

A través de una cooperativa ficticia como caso transversal, las personas participantes analizarán situaciones cercanas a la realidad, identificarán riesgos y explorarán sus posibles impactos y relaciones.

El uso de indicadores financieros, matrices de riesgo y análisis de escenarios permitirá conectar los conceptos con la práctica y fortalecer una toma de decisiones más consciente, estratégica y fundamentada.

Perfil del Participante

- Personas mayores de edad vinculadas con organizaciones cooperativas.
- Colaboradores o integrantes de órganos directivos que ocupen posiciones de toma de decisiones en sus cooperativas.
- Cooperativistas con estudios iniciados en Ciencias Económicas.
- Responsables de áreas financieras, administrativas o gerenciales en el sector cooperativo.
- Personas vinculadas con auditoría, inversiones y análisis de datos en el sector cooperativo.
- Responsables de la contratación de proveedores o adquisición de servicios en el sector cooperativo.

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar la capacidad para identificar, evaluar y gestionar los principales riesgos que pueden afectar la situación financiera y el cumplimiento de los objetivos de las organizaciones cooperativas, mediante herramientas de análisis que contribuyan a una toma de decisiones informada y sostenible.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Comprender los conceptos fundamentales de riesgo financiero y su relación con los objetivos, las decisiones y la sostenibilidad de las organizaciones cooperativas.
- identificar los principales riesgos y factores de exposición que pueden generar consecuencias financieras para una organización.
- Aplicar herramientas básicas de análisis financiero y evaluación de riesgos para reconocer señales de alerta, valorar impactos y establecer prioridades.
- Analizar alternativas de tratamiento y mitigación de riesgos considerando los controles existentes, los recursos disponibles y los objetivos de la organización.
- Integrar la perspectiva de riesgo en la planificación y toma de decisiones financieras, considerando tanto las posibles pérdidas como el costo de oportunidad y las consecuencias de actuar o no actuar.

EXPERIENCIAS DE APRENDIZAJE



ANDRAGOGÍA



APRENDIZAJE
BASADO EN CASOS



APRENDIZAJE
COOPERATIVO

CONTENIDOS

01 Fundamentos de la Gestión de Riesgos Financieros

- Concepto de riesgo e incertidumbre.
- Riesgo y objetivos organizacionales.
- Relación entre riesgo, rendimiento y creación de valor.
- Riesgo de actuar y de no actuar.
- Conceptos de probabilidad, impacto, exposición y riesgo residual.

02 Identificación y Evaluación de Riesgos

- Proceso de identificación de riesgos.
- Causas, eventos y consecuencias.
- Evaluación cualitativa y cuantitativa.
- Probabilidad e impacto.
- Matrices y mapas de riesgo.
- Análisis de escenarios y sensibilidad.
- Priorización de riesgos.

03 Información Financiera y Señales de Riesgo

- Información contable y financiera para la toma de decisiones.
- Lectura e interpretación de estados financieros.
- Indicadores de liquidez, endeudamiento, solvencia, rentabilidad y eficiencia.
- Flujo de efectivo y capital de trabajo.
- Tendencias, variaciones y señales de alerta.
- Riesgos derivados de información insuficiente o inoportuna.

04 Principales Riesgos Financieros

- Riesgo de crédito.
- Riesgo de liquidez.
- Riesgo de mercado: tasas de interés, tipo de cambio y precios.
- Riesgo de concentración.
- Riesgos operativos y de cumplimiento con consecuencia financiera.
- Riesgo estratégico y costo de oportunidad.

05 Tratamiento y Mitigación de Riesgos

- Alternativas de respuesta al riesgo.
- Aceptar, reducir, transferir o evitar.
- Controles y políticas internas.
- Diversificación y mecanismos de protección.
- Relación costo-beneficio de las medidas de mitigación.
- Riesgo residual.

06 Monitoreo y Toma de Decisiones Basada en Riesgos

- Indicadores y señales de alerta.
- Límites y seguimiento.
- Integración del riesgo con planificación y presupuesto.
- Evaluación de alternativas bajo incertidumbre.
- Comunicación de riesgos para la toma de decisiones.
- Caso integrador aplicado al sector cooperativo.

EVALUACIÓN Y ESTRATEGIAS DE FEEDBACK

01

Aplicación Progresiva

Resolución de casos transversales a lo largo del curso.

02

Integración de Aprendizajes

Desarrollo del caso integrador de Gestión de Riesgos en una Cooperativa.

03

Construcción Colectiva

Participación y aportes relevantes al proceso de aprendizaje.

04

Compromiso con el Proceso

Puntualidad y cumplimiento de las actividades propuestas.

La retroalimentación será continua, práctica y orientada a la mejora. Permitirá reconocer fortalezas, realizar ajustes y definir próximos pasos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ISO. (2018). ISO 31000:2018 Risk Management — Guidelines. Geneva: ISO.
- SUGE. (2024). Acuerdo SUGE 2-10: Reglamento sobre Administración Integral de Riesgos (versión 29). San José, Costa Rica: SUGE.
- IASB. (2018). Conceptual Framework for Financial Reporting. London: IFRS Foundation.
- IASB. (s. f.). IAS 1 — Presentation of Financial Statements. London: IFRS Foundation.
- Hull, J. C. (2023). Risk Management and Financial Institutions (6th ed.). John Wesley & Sons.
- Crouhy, M., Galai, D., & Mark, R. (2023). The Essentials of Risk Management (3rd ed.). McGraw Hill.
- Bessis, J. (2015). Risk Management in Banking (4th ed.). John Wesley & Sons.
- Jiménez Garro, F. (2026). Gestión de Riesgos Financieros. Antología del curso. Costa Rica.
- Jiménez Garro, F. (2026). COOPROgreso R.L. — Caso transversal de Gestión de Riesgos Financieros. Costa Rica.



DIRECTORIO INTERNO

DE LA DIRECCIÓN ACADÉMICA

- **DIRECTOR ACADÉMICO**

Isidro Jiménez Quesada
ijimenez@cene.coop
Ext.116

- **GESTORA DE ADMI. ACADÉMICA**

Virginia Ramos Acuña
vramos@cene.coop
Ext. 107

- **GESTORA DE EDU. VIRTUAL**

María Fernanda Barquero Barreto
mbarquero@cene.coop
Ext. 102



- **GESTORAS DE EDUCACIÓN COOPERATIVA**

Amelia Carjaval Murillo
acarvajal@cene.coop
Ext. 11

Maritza Delgado Arias
mdelgado@cene.coop
Ext. 117

Marissa Nájera Obando
mnajera@cene.coop
Ext.115

2528-5820

info@cene.coop

Edificio Cooperativo, 2do Piso. 150
metros al norte de la Fuente de la
Hispanidad, San Pedro de Montes de
Oca, 176-Y Griega 1011.



CENECOOP

Crecemos Juntos

2026